

Förslag till beslut om (A) införande av ett långsiktigt prestationsaktieprogram (Prestationsaktieprogram 2026), (B) bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier, (C) bemyndigande för styrelsen att överlåta aktier till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026 och (D) bemyndigande att överlåta aktier för täckande av sociala avgifter och andra kostnader

Styrelsen ("**Styrelsen**") i Lindab International AB (publ) (org. nr 556606-5446) ("**Lindab**" eller "**Bolaget**") och tillsammans med dess dotterbolag, "**Koncernen**") föreslår att årsstämman 2026 beslutar om (A) införande av ett långsiktigt prestationsaktieprogram ("**Prestationsaktieprogram 2026**"), (B) förvärv av aktier för programmets syften, (C) överlåtelse av aktier till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026 och (D) överlåtelse av aktier till tredje part för att säkra betalning av sociala avgifter och andra kostnader som uppstår med anledning av Prestationsaktieprogram 2026.

Beslutet under punkt A är villkorat av att årsstämman även beslutar om aktieleverans- och säkringsåtgärder under punkterna B, C och D.

Bakgrund och motiv

Lindab har historiskt gett ut köpoptioner för att ge incitament till ledningen och nyckelpersoner. Styrelsen föreslår nu en övergång till en prestationsbaserad modell för att bättre anpassa Bolagets långsiktiga incitamentsstruktur till rådande marknadsförväntningar och säkerställa internationell tillämpbarhet. Denna förändring från köpoptioner till ett prestationsaktieprogram ger ett mer stabilt, globalt ramverk för att belöna långsiktigt värdeskapande. Genom att koppla tilldelningen av aktier till specifika prestationsvillkor anpassas nyckelpersonernas intressen till aktieägarnas, vilket stärker engagemanget för Bolagets strategiska mål. För att främja en långsiktig ägarkultur kräver programmet att varje deltagare gör en egen investering i Lindab-aktier vid programmets början, vilket säkerställer att nyckelpersoner och aktieägare delar både risker och möjligheter i Bolagets framtida utveckling. Styrelsen anser att Prestationsaktieprogram 2026, enligt vad som anges nedan, är skäligt och fördelaktigt för Bolaget och dess aktieägare.

Styrelsen föreslår, mot bakgrund av ovanstående, att årsstämman 2026 beslutar om införande av Prestationsaktieprogram 2026 i enlighet med de huvudsakliga villkoren som anges i punkt A, samt relaterade aktieleverans- och säkringsåtgärder i enlighet med punkterna B, C och D.

A. Styrelsens förslag till beslut om införande av Prestationsaktieprogram 2026

Deltagare i Prestationsaktieprogram 2026

Prestationsaktieprogram 2026 föreslås riktas till sammanlagt högst femtio (50) personer uppdelade i tre kategorier:

- Verkställande direktören (en (1) person),
- Medlemmar i koncernledningen och den operativa ledningen (femton (15) personer), och
- Övriga nyckelpersoner (trettiofyra (34) personer).

Investeringskrav

Deltagande i Prestationsaktieprogram 2026 är villkorat av att deltagaren gör en egen investering i Lindab-aktier vid början av programmet och allokerar dessa aktier till Prestationsaktieprogram 2026 ("**Investeringsaktier**"). De lägsta och högsta investeringsbeloppen definieras som en procentsats av deltagarens årliga grundlön och är differentierade mellan deltagarkategorierna enligt vad som anges nedan.

Deltagarkategori	Minsta och högsta investering i % av årlig grundlön
VD	5% eller 10%
Medlemmar i koncernledningen och den operativa ledningen	5% eller 10%
Övriga nyckelpersoner	2,5% eller 5%

Investeringsaktierna kommer att köpas över börsen i juni 2026 före början av Bolagets stängda period. Investeringsaktierna kommer att köpas som en blocktransaktion av en administratör av programmet och därefter fördelas pro rata till ett genomsnittligt aktiepris som användes vid köpen till deltagarna. Det aktiepris som ska användas vid fördelningen av de förvärvade aktierna ska vara det genomsnittliga aktiepris till vilket aktierna förvärvades över börsen. Så många aktier som möjligt kommer att köpas för deltagarnas räkning med de investerade beloppen. Om det uppstår ett restbelopp efter aktieköpen kommer detta att återbetalas till deltagarna pro rata, då endast hela aktier kan förvärvas.

Inbjudan att delta i Prestationsaktieprogram 2026 kommer att skickas så snart det är praktiskt möjligt efter årsstämman 2026. Deltagarna måste överföra investeringsbeloppen till programadministratören före aktieköpen i juni 2026.

Allokering av prestationsaktier

Deltagarna kommer att ha rätt att erhålla aktier från Lindab, vederlagsfritt, förutsatt att vissa prestationsvillkor uppfylls ("**Prestationsaktier**"). Antalet Prestationsaktier som deltagaren har rätt till kommer att fastställas baserat på antalet Investeringsaktier som köpts och innehas av deltagaren, multiplicerat med en viss multiplikator. Multiplikatorerna är differentierade mellan deltagarkategorier enligt vad som anges nedan.

Deltagarkategori	Maximal tilldelning av prestationsaktier
VD	Fyra (4) Prestationsaktier för varje Investeringsaktie (1:4)
Medlemmar i koncernledningen och den operativa ledningen	Tre (3) Prestationsaktier för varje Investeringsaktie (1:3)
Övriga nyckelpersoner	Två (2) Prestationsaktier för varje Investeringsaktie (1:2)

En deltagare kommer endast att vara berättigad att erhålla Prestationsaktier om:

- Investeringsaktierna behålls av deltagaren under en period som börjar i juni 2026 och slutar omedelbart efter dagen för offentliggörandet av delårsrapporten för det andra kvartalet 2029 ("**Intjänandeperioden**"),
- deltagaren har förblivit anställd av Koncernen under Intjänandeperioden, med vissa undantag för sedvanliga "Good Leaver"-situationer (t.ex. pensionering, oförmåga att arbeta, dödsfall) då tilldelningen av Prestationsaktier kommer att justeras proportionellt för den tid som tjänstgjorts under Intjänandeperioden; och
- Prestationsvillkoren, enligt vad som anges nedan, är uppfyllda.

Tilldelning av Prestationsaktier kommer, om villkoren är uppfyllda, att ske så snart det är praktiskt möjligt efter utgången av Intjänandeperioden.

Eftersom antalet Prestationsaktier som kommer att tilldelas beror på deltagarnas nivå av egen investering och uppfyllandet av Prestationsvillkoren (enligt vad som anges nedan), är det exakta antalet aktier som kommer att tilldelas inte känt vid tidpunkten för årsstämman 2026. För att begränsa kostnaderna för Prestationsaktieprogram 2026 föreslår Styrelsen att det högsta antalet aktier som kan överlåtas under Prestationsaktieprogram 2026 ska begränsas till 172 520 aktier, vilket motsvarar cirka 0.22 % av det totala antalet utestående aktier och röster i Lindab. Av detta totala antal,

- får högst 134 438 aktier överlåtas till deltagarna vederlagsfritt efter utgången av Intjänandeperioden (punkt C nedan), varav VD kan tilldelas högst 26 060 aktier, medlemmar i koncernledningen och den operativa ledningen totalt kan tilldelas högst 69 210 aktier, och övriga nyckelpersoner totalt kan tilldelas högst 39 168 aktier; och

- får högst 38 082 aktier överlåtas för att säkra betalning av sociala avgifter och andra kostnader (punkt D nedan).

Det maximala antalet aktier beräknas med användning av den volymvägda genomsnittskursen för Lindab-aktien mellan den 3 mars 2026 och den 31 mars 2026 om SEK 156.89 , vilket uppgår till totalt 111 466 aktier, med tillägg av en buffert om 22 972 aktier för att säkerställa ett tillräckligt antal aktier ifall aktiepriset sjunker innan Investeringsaktierna köps.

Prestationsvillkor

Antalet Prestationsaktier som tilldelas deltagarna efter utgången av Intjänandeperioden kan uppgå till mellan 0 % och 100 % av den maximala tilldelningen av Prestationsaktier, beroende på uppfyllandet av vissa nivåer avseende totalavkastning ("TSR") under en treårig mätperiod ("**Prestationsvillkor**").

TSR mäts som ökningen av den volymvägda genomsnittskursen ("**VWAP**") för Bolagets aktie på Nasdaq Stockholm (eller annan handelsplats där Bolagets aktier är upptagna till handel) under mätperioden enligt vad som anges nedan, med tillägg för utbetalda utdelningar, medel eller tillgångar till aktieägarna från reserver av fritt eget kapital eller i samband med nedsättning av aktiekapitalet, den lagstadgade reservfonden eller överkursfonden, beräknat som om dessa återinvesterats under mätperioden. Startvärdet för TSR är VWAP under tjugo (20) handelsdagar efter årsstämman 2026, och slutvärdet är VWAP under tjugo (20) handelsdagar efter årsstämman 2029. Perioden däremellan är mätperioden ("Mätperioden").

Antalet Prestationsaktier som intjänas kommer att fastställas baserat på den TSR som uppnåtts under mätperioden, i enlighet med tabellen nedan. Mininivån om 2 % måste överstigas för att någon tilldelning av Prestationsaktier ska ske. Utfallet mäts linjärt mellan TSR-nivåerna.

TSR per år	Intjäning av prestationsaktier i %
2%	0%
7%	50%
12%	100%

Information om utfallet av Prestationsvillkoren kommer att lämnas i årsredovisningen för räkenskapsåret 2029.

Omräkning

Antalet Prestationsaktier ska omräknas till följd av fondemission, uppdelning av aktier (split), sammanläggning av aktier (omvänd split), företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser på ett sätt som Styrelsen finner lämpligt för att uppnå ett rimligt resultat. Detsamma ska gälla vid utdelning av vinst eller andra tillgångar om Styrelsen anser det skäligt.

Aktieleveransmetod och säkring

I syfte att genomföra Prestationsaktieprogram 2026 på ett kostnadseffektivt sätt har Styrelsen övervägt olika metoder för att säkra leverans av aktier till deltagarna och Bolagets exponering mot sociala avgifter och andra kostnader som kan uppstå i samband med Prestationsaktieprogram 2026. Styrelsen har därvid funnit att det mest kostnadseffektiva alternativet skulle vara, och föreslår därför att årsstämman beslutar om ett bemyndigande för Styrelsen, att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier, vederlagsfritt, till deltagare i Prestationsaktieprogram 2026, samt om överlåtelse av egna aktier på Nasdaq Stockholm. Styrelsens förslag till dessa arrangemang framgår av punkterna B, C och D nedan.

Utspädning

De aktieleverans- och säkringsåtgärder som föreslås av Styrelsen, enligt punkterna B, C och D nedan, kommer inte att öka antalet aktier i Bolaget och följaktligen kommer ingen utspädningseffekt att uppstå för Bolagets befintliga aktieägare. Det högsta antalet aktier som kan överlåtas under Prestationsaktieprogram 2026 är begränsat till 172 520 aktier (inklusive de aktier som kan överlåtas för att täcka betalning av sociala avgifter), vilket motsvarar cirka 0.2 % av det totala antalet utestående aktier och röster i Lindab.

Övrigt

Beslut om deltagande i, eller genomförande av, Prestationsaktieprogram 2026 kräver att sådant deltagande är juridiskt möjligt i de berörda jurisdiktionerna och att Styrelsen bedömer att deltagandet eller genomförandet är möjligt med rimliga administrativa kostnader och ekonomiska insatser.

Styrelsen ska ha rätt att fastställa de detaljerade villkoren för Prestationsaktieprogram 2026 inom ramen för de huvudsakliga villkoren som årsstämman beslutat om. Styrelsen ska bemyndigas att göra de mindre justeringar i Prestationsaktieprogram 2026 som krävs enligt lag eller av administrativa skäl.

Styrelsen ska ha rätt att återkräva eller minska tilldelningar vid fall av misskötsamhet, väsentliga felaktigheter i finansiella resultat eller liknande överträdelser från deltagarens sida.

Om det sker betydande förändringar i Koncernen eller i dess omvärld som enligt Styrelsens uppfattning skulle medföra att villkoren för tilldelning av Prestationsaktier enligt Prestationsaktieprogram 2026 inte längre är lämpliga eller i linje med det ursprungliga syftet, ska Styrelsen ha rätt att besluta om en reducerad tilldelning av Prestationsaktier, eller att ingen tilldelning av Prestationsaktier sker alls, eller att Prestationsaktierna regleras kontant baserat på aktiens VWAP under en kalendermånad som föregår utbetalningen.

B. Styrelsens förslag till förvärv av egna aktier

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga Styrelsen att, under perioden fram till nästa årsstämma och vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av högst 172 520 Lindab-aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med det föreslagna bemyndigandet för Styrelsen att återköpa aktier i Lindab är att säkra leverans av Prestationsaktier till deltagarna under Prestationsaktieprogram 2026 samt betalning av de sociala avgifter och andra kostnader som kan uppstå i samband med Prestationsaktieprogram 2026.

Förvärv av aktier ska ske över Nasdaq Stockholm till ett pris per aktie som inte överstiger det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där aktien handlas och i övrigt på de villkor som fastställs av Nasdaq Stockholm. Återköp får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.

Styrelsen har lämnat ett yttrande i enlighet med 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

C. Styrelsens förslag till överlåtelse av Lindab-aktier till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att högst 134 438 Lindab-aktier får överlåtas till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026. Överlåtelse av aktier till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026 ska ske utan vederlag och vid den tidpunkt som anges i Prestationsaktieprogram 2026 samt med förbehåll för villkoren i Prestationsaktieprogram 2026. De aktier som kan överlåtas kan vara aktier som förvärvats specifikt för syftet med Prestationsaktieprogram 2026 enligt punkt B ovan eller egna aktier som i övrigt innehas av Bolaget vid tidpunkten för överlåtelsen.

Antalet aktier i Lindab som kan överlåtas under Prestationsaktieprogram 2026 kan komma att omräknas vid fondemission, uppdelning av aktier (split), sammanläggning av aktier (omvänd split), företrädesemission och liknande händelser som påverkar antalet aktier i Lindab.

D. Styrelsens förslag till överlåtelse av egna aktier för att täcka sociala avgifter och andra kostnader

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga Styrelsen att, under perioden fram till nästa årsstämma och vid ett eller flera tillfällen, besluta om överlåtelse av aktier i Lindab till tredje part i syfte att få in kapital för att täcka exponeringen mot sociala avgifter och andra kostnader som kan uppstå baserat på tilldelningen av Prestationsaktier under Prestationsaktieprogram 2026. Överlåtelse får ske med det antal aktier som krävs för att Lindab ska täcka sociala avgifter och andra kostnader som uppstår med anledning av Prestationsaktieprogram 2026, dock högst 38 082 aktier.

Överlåtelse av aktier ska ske över Nasdaq Stockholm till ett pris per aktie som ligger inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Aktier får även överlåtas utanför Nasdaq Stockholm till en bank eller annan finansiell institution. Sådan överlåtelse får ske till ett pris motsvarande börskursen vid tidpunkten för överlåtelsen av de överlåtna aktierna, med sådan marknadsmässig avvikelse som Styrelsen finner lämplig.

Antalet aktier i Lindab som kan överlåtas för att säkra betalning av sociala avgifter och andra kostnader kan komma att omräknas vid fondemission, uppdelning av aktier (split),

sammanläggning av aktier (omvänd split), företrädesemission och liknande händelser som påverkar antalet aktier i Lindab.

Beräknade kostnader för Prestationsaktieprogram 2026

Kostnaderna för Prestationsaktieprogram 2026 redovisas i enlighet med IFRS 2 och kostnadsförs som personalkostnader i resultaträkningen över den treåriga Intjänandeperioden. Baserat på det maximala antalet aktier i Prestationsaktieprogram 2026 och en fastställd aktiekurs om 151,2 SEK, beräknas den totala redovisningsmässiga kostnaden för programmet till cirka 9,3 MSEK, exklusive sociala avgifter. Kostnaderna för sociala avgifter, baserat på en antagen årlig aktiekursökning om 13,4 % och en genomsnittlig procentsats för sociala avgifter om 28,3 %, beräknas uppgå till cirka 8,4 MSEK. Eftersom Bolaget avser att säkra sina leveransåtaganden och kostnader för sociala avgifter genom återköp och överlåtelse av egna aktier, kommer programmets kassaflödespåverkan främst att bestå av inköpspriset för aktierna och de relaterade betalningarna av sociala avgifter.

Effekter på nyckeltal

Programmet förväntas ha en marginell påverkan på Bolagets nyckeltal. Givet det maximala antalet aktier som kan tilldelas under Prestationsaktieprogram 2026, beräknas de årliga kostnaderna (inklusive sociala avgifter) motsvara cirka 0,2 % av Bolagets totala personalkostnader för räkenskapsåret 2025. Påverkan på vinst per aktie (EPS) förväntas bli begränsad, då programmets prestationsbaserade karaktär är avsedd att driva den tillväxt och lönsamhet som krävs för att kompensera för programmets kostnader.

Övriga aktiebaserade incitamentsprogram

Lindab har tre tidigare pågående köptionsbaserade incitamentsprogram beslutade av årsstämmorna 2023, 2024 respektive 2025. Tillsammans med det föreslagna Prestationsaktieprogram 2026 utgör dessa (baserat på faktiskt deltagande) sammanlagt 1,1 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Ytterligare information finns i Lindabs årsredovisningar för 2024 och 2025 samt på Lindabs webbplats www.lindabgroup.com. Långsiktig rörlig ersättning i kontanter i Lindab följer av förslaget avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Skäl för avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt

Skälet för avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att kunna genomföra det föreslagna Prestationsaktieprogram 2026.

Beredning av förslaget

Förslaget har beretts av ersättningsutskottet och Styrelsen tillsammans med externa rådgivare.

Majoritetskrav

Beslut om Prestationsaktieprogram 2026 under punkt A är giltigt om det biträds av aktieägare med mer än hälften av de vid stämman avgivna rösterna.

Beslut om förvärv av egna aktier under punkt B är giltigt om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar (2/3) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Beslut om överlåtelse av aktier till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026 under punkt C är giltigt om det biträds av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Beslut om överlåtelse av aktier för att säkra betalning av sociala avgifter under punkt D är giltigt om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar (2/3) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Båstad, april 2026
Lindab International AB (publ)
Styrelsen